

В объединенный диссертационный совет 99.0.147.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агrobiотехнологий Российской академии наук, ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дегенгардта Александра Александровича «Совершенствование экосистемы бизнес-процессов региональной АПК в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. В условиях усложнения агропродовольственных цепочек, роста требований к прослеживаемости продукции и усиления внешних ограничений эффективность функционирования регионального АПК все в большей степени определяется не столько объемами производства, сколько качеством организации, согласованности и цифровой связанности распределенных бизнес-процессов. Несмотря на активное внедрение цифровых технологий, их эффект остается локальным из-за фрагментарности информационных контуров и неоднородности цифровой зрелости участников. При этом системные исследования, посвященные формированию целостных экосистемных решений для регионального АПК, в науке представлены ограниченно. Диссертационное исследование Дегенгардта А.А. восполняет этот пробел, предлагая не просто набор цифровых инструментов, а архитектурное решение, интегрирующее разрозненные бизнес-процессы в единую цифровую среду, что превращает цифровизацию из точечного улучшения в фактор системной трансформации регионального агропродовольственного рынка.

Степень обоснованности научных положений. Автореферат демонстрирует корректное применение монографического, абстрактно-логического, экономико-статистического, расчетно-конструктивного и экономико-математического методов, а также методов системного анализа, экспертных оценок (модифицированная процедура Дельфи, метод анализа иерархий), прогнозирования и сценарного моделирования. Информационная база включает данные Росстата, отчетность субъектов АПК Омской области, авторские социологические и экспертные исследования. Достоверность выводов подтверждается апробацией на международных конференциях, выполнением в рамках гранта РИФ и НИР, а также 11 публикациями, из которых 6 - в рецензируемых изданиях ВАК, и 1 монографией. Результаты внедрены в деятельность Министерства сельского хозяйства Омской области, Министерства цифрового развития и связи Омской области, Агентства развития и инвестиций, а также субъектов агробизнеса, что подтверждено актами о внедрении.

Научная новизна и практическая значимость. В диссертации получены следующие значимые результаты.

1. Уточнено и теоретически обосновано понятие «цифровая бизнес-экосистема АПК» - как динамичной, открытой и высокосвязанной среды

межорганизационного взаимодействия участников цепочки создания стоимости на базе цифровых платформ. В отличие от существующих подходов, автор разграничивает понятия «региональная бизнес-экосистема» и «бизнес-экосистема регионального АПК» по пространственному масштабу, направленности бизнес-процессов и особенностям организации цепочек поставок. Разработана классификация субъектов по четырем признакам (территориальный охват, характер обслуживания, функциональная полнота, юридический статус), что позволяет адресно проектировать цифровые сервисы (с. 11-12).

2. Разработан каскадно-итерационный алгоритм выбора и внедрения моделей цифровой бизнес-экосистемы (рис. 2, с. 13), включающий сбор данных, SWOT/PESTLE-анализ, экспертную оценку по четырехгрупповой системе критериев (экономические, организационно-функциональные, экологические, социальные) и расчет интегрального индекса цифровой зрелости. Апробация на материалах Омской области показала средний уровень зрелости (2,514 балла из 5) - выше среднего по СФО (2,366), но ниже общероссийского (2,83), что подтверждает фрагментарность цифровых решений (табл. 1, с. 15). Алгоритм позволяет научно обосновать выбор оптимальной модели с учетом отраслевой специфики и уровней зрелости участников.

3. Разработан комплекс архитектурных моделей цифровой бизнес-экосистемы: три типовых конфигурации («Агрологистика 2.0», «Инфраструктурный агромаркетплейс», «Сетевая платформа на основе блокчейн и IoT») и авторская интегральная модель «Агрологистика 4.0» (рис. 4, с. 19). Модели дифференцированы по технологической сложности, уровню централизации, требованиям к цифровой зрелости и функциональному охвату. Интегральная модель объединяет платформенное взаимодействие, маркетплейсную координацию и доверенную прослеживаемость, обеспечивая поэтапное объединение процессов снабжения, кооперации, сбыта и взаимодействия с государственными информационными системами (с. 16-20). Экспертная оценка показала готовность к внедрению интегральной модели на 51,41 балла из 96, что обосновывает необходимость поэтапной реализации.

4. Сформирована комплексная стратегия цифровой трансформации регионального АПК (на материалах Омской области), включающая формализованную дорожную карту перехода к интегральной модели. На основе межрайонной типологии муниципальных районов по уровню удельной операционной затратности (табл. 4, с. 21) и сценарного моделирования (реалистичный и ускоренный сценарии) обоснованы этапы преодоления фрагментарности цифровых инициатив. Реалистичный сценарий обеспечит снижение удельной затратности на 4,28% и сокращение избыточных затрат на 1,41 млрд руб. к 2036 г., а накопленный эффект за 2025-2036 гг. составит 10,44 млрд руб. (табл. 5-7, с. 22-23). Финансовая модель платформы предусматривает смешанное финансирование и постепенный переход к самоокупаемости при достижении 2 000 платных пользователей и средней выручке от 30 тыс. руб. в год (с. 23-24).

Замечание по автореферату. При общей высокой оценке работы следует отметить, что предложенная интегральная модель «Агрологистика 4.0» и стратегия перехода к ней предполагают значительные капитальные затраты (около 900 млн руб.) и требуют активного участия региональных органов власти как координаторов и соинвесторов. Однако в автореферате недостаточно раскрыты механизмы управления рисками, связанными с возможным недостаточным уровнем цифровой грамотности участников (особенно малых форм хозяйствования), а также с рисками

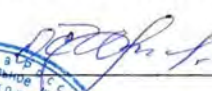
недостижения планового количества платных пользователей, от которого зависит окупаемость платформы. Также остается не вполне ясным, как будет обеспечиваться координация между региональным оператором платформы и федеральными государственными информационными системами при изменении нормативно-правовых требований. Тем не менее, указанное замечание не снижает общей ценности диссертации, поскольку автор предлагает методологически обоснованный и количественно верифицированный подход к цифровой трансформации, а вопросы управления рисками и координации могут быть детализированы на этапе практической реализации дорожной карты.

Заключение о соответствии критериям ВАК. Диссертационная работа Дегенгардта А.А. является завершенным, самостоятельным научным исследованием, содержащим решение актуальной задачи - теоретико-методического обоснования и практической разработки моделей цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК, обеспечивающих интеграцию распределенных бизнес-процессов и повышение эффективности агропродовольственных цепочек. По актуальности, научной новизне, объему и практической значимости работа соответствует требованиям ин. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Соискатель Дегенгардт Александр Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил:

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике

ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

 Иванова Оксана Евгеньевна

«14» июля 2026 г.

Подпись Ивановой О.Е. заверяю:

Начальник отдела управления персоналом



 Васильева Т.И.

Фамилия, имя, отчество рецензента: Иванова Оксана Евгеньевна

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

Ученая степень, ученое звание: кандидат экономических наук, доцент.
Специальность с расшифровкой, по которой была защищена диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Адрес организации: 156530, Костромская обл., Костромской р-н, пос. Караваево, Учебный городок, д. 34

Контактный телефон: +7 (4942) 62-91-30, +7 (4942) 65-75-97

Адрес электронной почты: Info@kgsxa.ru

Официальный сайт: <https://kgsxa.ru>