

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дегенгардта Александра Александровича на тему:
«Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Цифровизация стала неотъемлемой частью развития агропромышленного комплекса. Однако практика показывает, что точечное внедрение информационных технологий не всегда приводит к ожидаемому росту эффективности. Причина кроется в разобщенности участников рынка, значительном разрыве в технологическом оснащении предприятий и отсутствии единой цифровой среды для обмена данными. В этих условиях работа А.А. Дегенгардта, посвященная оптимизации экосистемы бизнес-процессов на региональном уровне, приобретает особую значимость, предлагая научно обоснованные и практически применимые решения для преодоления существующих барьеров.

В автореферате в достаточной степени отражены основные положения диссертационного исследования, его научная новизна, теоретическая и практическая значимость. Представленные результаты позволяют сделать вывод о последовательности проведенного исследования и внутренней взаимосвязи полученных автором научных результатов.

Работа отличается стремлением объединить вопросы управления, цифровых технологий и регионального развития в единую систему, ориентированную на повышение эффективности функционирования агропродовольственного комплекса.

Особый интерес представляет предложенный подход к выбору направлений цифровой трансформации, основанный на оценке уровня цифровой зрелости участников региональной бизнес-экосистемы. Такой подход позволяет отказаться от применения унифицированных решений и обосновывать выбор моделей цифрового развития с учетом готовности участников бизнес-экосистемы к цифровому взаимодействию. Вместе с тем представляют научный интерес, являются обоснованными и обладают научной новизной уточнение понятия «цифровая бизнес-экосистема АПК» и разработанная классификация её субъектов; интегральная модель «Агрологистика 4.0», объединяющая логистические, торгово-кооперационные и технологии сквозной прослеживаемости в единой модульной архитектуре; а также комплексная стратегия цифровой трансформации регионального АПК, включающая дорожную карту поэтапного перехода к целевой архитектуре цифровой бизнес-экосистемы.

Представленные в автореферате результаты свидетельствуют о том, что предлагаемые решения ориентированы на получение измеримого организационного и экономического эффекта.

Практическая значимость результатов исследования подтверждается их внедрением в образовательный процесс и практическую деятельность органов государственной власти, органов местного самоуправления и субъектов агробизнеса Омской области, что удостоверяется соответствующими актами о внедрении.

Основные положения исследования являются внутренне согласованными, выводы логически вытекают из проведенного анализа, а сформулированные рекомендации имеют практическую направленность и могут найти применение при совершенствовании системы управления региональным агропромышленным комплексом.

Вместе с тем автореферат вызывает отдельные вопросы дискуссионного характера.

На наш взгляд, не совсем ясно, какую функциональную роль будет выполнять платформенное ядро цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК (рис. 1) по отношению к уже действующим федеральным государственным информационным системам: будет ли оно обеспечивать самостоятельный сбор и обработку данных либо выступать в качестве интеграционного механизма, обеспечивающего агрегацию, обмен и координацию информационных потоков между существующими системами.

Замечание носит рекомендательный характер и может быть учтено автором при подготовке доклада, представляемого к защите.

Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертационной работы, а полученные результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертация Дегенгардта Александра Александровича соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Руководитель ОНК «Институт управления и
территориального развития»
ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный
университет им. И. Канта», д-р экон. наук,
профессор

Роман
Григорьевич
Смелик

17 августа 2026 г.

Личные данные составителя отзыва:

Смелик Роман Григорьевич
доктор экономических наук, профессор,
руководитель ОНК «Институт управления и территориального развития»
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования "Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта"
236041, Россия, Калининград, ул. Александра Невского, д. 14
Тел. +7 (4012) 59-55-95 #1504
E-mail: rsmelik1@kantiana.ru

