

Министерство
сельского хозяйства РФ
Федеральное
государственное
бюджетное
образовательное
учреждение высшего
образования

Красноярский
Государственный
аграрный
университет

№ 3166/56
« 20 » июля 2026 г.
660049, г. Красноярск
пр. Мира, 90
тел.: 8 (391) 227-36-09

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ФГБОУ ВО «Красноярский
государственный аграрный
университет»

доктор экономических наук,
профессор



Н.И. Пыжикова

« 20 » июля

2026 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» на диссертационную работу Дегенгардта Александра Александровича на тему: «Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования.

Современный этап развития агропромышленного комплекса Российской Федерации характеризуется переходом от решения локальных задач цифровизации отдельных хозяйствующих субъектов к формированию единой системы взаимодействия участников агропродовольственной цепочки. Несмотря на существенное расширение применения информационных технологий в производстве, логистике, государственном управлении и торговле, сохраняются значительные организационные разрывы между субъектами аграрной экономики, отсутствует необходимый уровень интеграции информационных потоков, а принимаемые управленческие решения зачастую реализуются в рамках отдельных организаций без учета интересов иных участников цепочки создания стоимости.

Реализация государственных стратегических документов в сфере цифровой трансформации экономики, обеспечения продовольственной безопасности и технологического развития агропромышленного комплекса требует перехода к новым организационным моделям взаимодействия, основанным на совместном использовании цифровой инфраструктуры, унификации информационного обмена и координации управленческих процессов. Вместе с тем существующие научные исследования преимущественно посвящены вопросам внедрения отдельных цифровых технологий либо совершенствования отдельных направлений деятельности предприятий, тогда как организационно-экономические аспекты

формирования единой системы взаимодействия участников регионального агропромышленного комплекса исследованы недостаточно полно.

В этой связи диссертационная работа Дегенгардта Александра Александровича, посвященная совершенствованию экосистемы бизнес-процессов регионального агропромышленного комплекса в условиях цифровизации, отличается своевременностью и соответствует современным направлениям развития экономической науки. Проведенное исследование ориентировано на решение актуальной научной задачи, связанной с разработкой организационных и методических подходов, обеспечивающих повышение эффективности взаимодействия участников агропромышленного комплекса на региональном уровне.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования обеспечивается использованием современной теоретико-методологической базы, включающей труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам развития агропромышленного комплекса, организации межхозяйственного взаимодействия, цифровой трансформации экономики и совершенствования региональных систем управления. При выполнении исследования автором использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования, обеспечивающий решение поставленных задач и достижение заявленной цели.

Информационную основу исследования составили официальные статистические материалы территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Омской области, нормативные правовые акты, аналитические материалы органов государственной власти, данные научных публикаций, а также результаты собственных исследований автора. Использование значительного массива статистической и аналитической информации позволило обеспечить необходимую репрезентативность исследования и сформулировать выводы, соответствующие современному состоянию агропромышленного комплекса.

Научные положения диссертации логически взаимосвязаны и последовательно раскрываются в процессе исследования. Теоретические положения получают развитие в методической части работы, а практические рекомендации опираются на результаты проведенного анализа и выполненных расчетов. Следует отметить, что полученные результаты согласуются с современными направлениями исследований в области экономики агропромышленного комплекса, а используемый инструментарий соответствует задачам исследования.

Обоснованность практических рекомендаций подтверждается их апробацией и внедрением результатов исследования в деятельность органов государственной власти, органов местного самоуправления, организаций агропромышленного комплекса и образовательных учреждений, что подтверждено соответствующими актами. Выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, последовательно

вытекают из проведенного исследования, подтверждаются результатами выполненного анализа и расчетов, а также не противоречат современным научным представлениям о цифровой трансформации агропромышленного комплекса.

Научная новизна, полученных автором результатов.

Научное приращение полученных результатов состоит в разработке теоретико-методологических положений и организационно-экономического инструментария формирования цифровых бизнес-экосистем в агропромышленном комплексе.

Наиболее существенные элементы научной новизны состоят в следующем:

1. В рамках первого пункта научной новизны разработана целостная концепция цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК. В основе концепции авторское определение цифровой бизнес-экосистемы АПК, трактующее распределённые бизнес-процессы не как сопутствующий элемент, а как ключевой механизм координации межорганизационных взаимодействий и синхронизации ресурсных потоков, что смещает акцент с автоматизации отдельных операций на согласованность взаимодействий. Впервые разграничены понятия «региональная бизнес-экосистема» и «бизнес-экосистема регионального АПК» по масштабу, направленности процессов и цепочкам поставок, с выделением зоны их функционального пересечения; разработана многомерная типология субъектов по четырём классификационным признакам; построена концептуальная модульная схема архитектуры с регуляторным контуром, цифровым интегратором, платформенным ядром и обеспечивающими институтами, обосновывающая поэтапное внедрение с учётом цифровой зрелости участников; обоснован новый принцип функционирования, согласно которому цифровые технологии служат не фрагментарной автоматизации, а интегрированной координации межорганизационных взаимодействий, что в совокупности создаёт теоретическую базу для перехода к адаптивной экосистемной модели, снижающей издержки и повышающей прозрачность процессов в агропродовольственных цепочках с учётом территориальной распределённости и разного уровня цифровой готовности участников.

2. Особый научный интерес представляет методологический инструментарий последовательной диагностики и внедрения моделей цифровых решений, учитывающий институциональные ограничения, территориальную неоднородность и различия в уровне цифровой зрелости участников агропродовольственных цепочек. В основе методологии лежит каскадно-итерационный алгоритм выбора и внедрения моделей цифровой бизнес-экосистемы, основанный на оригинальной четырехгрупповой системе критериев и последовательном выполнении аналитических процедур.

Важным достоинством методологического инструментария является возможность научно обоснованного выбора модели цифровой трансформации применительно к условиям регионального агропромышленного комплекса.

3. Научная новизна результатов исследования заключается в разработке и сопоставительном анализе трёх типовых моделей цифровой бизнес-экосистемы АПК, дифференцированных по архитектуре, уровню централизации и требованиям

к цифровой зрелости участников, что позволило обосновать их взаимодополняющий характер и предложить интегральную модель «Агрологистика 4.0» как стратегический ориентир. При этом впервые введены уровни цифровой зрелости субъектов агропромышленной экосистемы с чёткими критериями и практическими проявлениями, а также выполнена количественная экспертная оценка применимости модели к конкретному региону, выявившая значительный разрыв между фактическим и целевым состояниями, что формирует научно обоснованный подход к поэтапной интеграции участников в единую цифровую среду и создаёт методологическую основу для управления трансформацией региональных цепочек создания ценности в условиях структурных дисбалансов.

4. Автор сформировал комплексную стратегию цифровой трансформации регионального агропромышленного комплекса, основанную на поэтапном переходе к интегральной модели цифровой бизнес-экосистемы. В основе авторского подхода типологизация муниципальных районов региона по уровням зрелости через референсный показатель удельной операционной затратности, позволяющий прогнозировать динамику индикатора в трёх сценариях (инерционном, реалистичном и ускоренном) с горизонтом до 2036 года. При этом введена интегральная оценка экономического эффекта, включающая не только снижение избыточных затрат, но и прирост товарного объёма и сокращение потерь продукции, что обеспечивает переход от качественного описания цифровой трансформации к строго верифицируемым параметрам финансовой устойчивости и самокупаемости платформенного контура, а также позволяет обосновать дорожную карту внедрения стратегии.

Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.

Структура диссертации логична и соответствует цели и задачам исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Материал изложен последовательно, отдельные разделы взаимосвязаны между собой, что обеспечивает целостность исследования.

Во введении обоснована актуальность темы, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, определены научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы (с. 4–14).

В первой главе диссертации «Теоретико-методологические основы формирования цифровых бизнес-экосистем агропромышленного комплекса» исследована эволюция научных подходов к бизнес-процессам и экосистемным формам взаимодействия в условиях цифровизации, раскрыта роль распределённых бизнес-процессов в координации участников агропродовольственной цепочки создания стоимости, уточнено понятие «цифровая бизнес-экосистема АПК» (с. 15–38); исследованы современные форматы организации региональных бизнес-экосистем, проанализированы практики цифровизации агропромышленного комплекса Российской Федерации, выделены основные направления цифровизации процессов взаимодействия и движения продукции в АПК (с. 39–55);

исследованы мировые тенденции и зарубежный опыт цифровизации агропродовольственных цепочек, выявлены основные направления развития цифровых платформ и бизнес-экосистем в АПК, а также определены возможности адаптации зарубежных решений к российским условиям (с. 57–65); обосновано разграничение понятий «региональная бизнес-экосистема» и «бизнес-экосистема регионального АПК», предложена классификация субъектов цифровой бизнес-экосистемы и разработана ее концептуальная архитектура (с. 65–73).

Во второй главе «Организационно-экономические механизмы развития распределенных бизнес-процессов регионального АПК» проанализированы состояние и особенности формирования бизнес-экосистемы АПК Омской области, выявлены производственные, внешнеторговые, инфраструктурные и социально-демографические факторы, определяющие условия ее дальнейшего развития (с. 74–102); посредством SWOT- и PESTLE-анализа проведена диагностика организационно-функциональной устойчивости бизнес-экосистемы регионального АПК и условий развития бизнес-экосистемы регионального АПК (с. 102–111); предложены методологические положения оценки цифровой зрелости бизнес-экосистемы, разработан каскадно-итерационный алгоритм выбора модели цифровой бизнес-экосистемы, рассчитан интегральный индекс цифровой зрелости и сформированы ориентиры проектирования цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК (с. 111–140).

Наиболее значимые научные и практические результаты представлены в третьей главе диссертации «Стратегические направления развития цифровых бизнес-экосистем регионального АПК». Автором разработаны и охарактеризованы типовые модели цифровой бизнес-экосистемы агропромышленного комплекса, выполнено их сравнительное сопоставление по уровню цифровой зрелости участников, архитектурным особенностям и возможностям практического применения, обоснована необходимость разработки интегральной модели цифровой бизнес-экосистемы (с. 141–176); разработана интегральная модель цифровой бизнес-экосистемы «Агрологистика 4.0», предложена экспертная методика оценки её применимости, выполнена количественная оценка соответствия существующей бизнес-экосистемы Омской области целевой цифровой архитектуре и обоснована поэтапная траектория формирования цифровой бизнес-экосистемы (с. 177–187); разработаны механизмы адаптации региональной бизнес-экосистемы к целевой архитектуре ЦБЭ, выполнены межрайонная типология, сценарное прогнозирование экономических результатов цифровой трансформации и диагностика функциональных разрывов, сформирована дорожная карта поэтапного перехода к интегральной модели цифровой бизнес-экосистемы (с. 187–227).

В целом содержание диссертации отличается внутренней логикой построения, последовательностью изложения материала и завершенностью исследования. Представленные теоретические положения, методические разработки и практические рекомендации взаимосвязаны между собой и обеспечивают достижение поставленной цели исследования.

Основные положения и результаты диссертационного исследования достаточно полно отражены в 11 научных публикациях автора общим объемом

11,55 п.л., в том числе в монографии и 6 статьях, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Представленные публикации соответствуют содержанию диссертации и в полной мере раскрывают ее основные научные результаты.

Значение полученных результатов исследования для теории и практики

В теоретическом плане результаты исследования развивают организационно-экономические положения, связанные с совершенствованием бизнес-процессов регионального агропромышленного комплекса в условиях цифровой трансформации. Научное значение работы заключается в развитии теоретико-методических подходов к формированию цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК, оценке уровня ее развития и обоснованию организационных механизмов цифровой трансформации.

Практическая значимость исследования подтверждается использованием его результатов в деятельности Министерства сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Омской области, Министерства цифрового развития и связи Омской области, Агентства развития и инвестиций Омской области, органов местного самоуправления Омской области (Омский и Тюкалинский муниципальные районы), а также сельскохозяйственных организаций: КХ «Тритикум» (Черлакский район Омской области), ООО «Сибирский КХП» (Марьяновский район Омской области) и СПК «Ермак» (Нововаршавский район Омской области). Результаты исследования внедрены в образовательный процесс федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина» (г. Омск) и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий» (г. Новосибирск). Использование результатов исследования подтверждено соответствующими актами внедрения.

Соответствие содержания диссертации, автореферата и опубликованных работ результатам исследования

Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, логически вытекают из содержания проведенного исследования и соответствуют цели и задачам. Представленные результаты обладают внутренней взаимосвязью, отражают положения, выносимые на защиту, и подтверждают научную новизну, теоретическую и практическую значимость выполненной работы.

Автореферат диссертации в полной мере отражает ее содержание, основные научные результаты и выводы. Опубликованные научные работы соответствуют тематике исследования и раскрывают его ключевые положения, что позволяет сделать вывод о достаточной полноте апробации полученных результатов.

Вместе с тем имеется ряд замечаний и пожеланий дискуссионного характера:

1. Некоторые результаты носят описательный характер, в частности положения параграфа 1.1, связанные с эволюцией процессного подхода и сравнительной характеристикой логистической системы, бизнес-экосистемы и цифровой бизнес-экосистемы, и без особого ущерба могут быть сокращены либо представлены в более наглядной табличной форме.

2. Не проведена оценка влияния кадрового обеспечения на успешность цифровой трансформации АПК. Представляется интересным более подробное освещение данного вопроса как на уровне конкретных организаций, так и на уровне регионов, поскольку при разработке стратегии перехода к интегральной модели основное внимание уделено вопросам цифровой зрелости участников бизнес-экосистемы, тогда как кадровые условия её реализации раскрыты в меньшей степени.

3. Не приведены результаты апробации отдельных цифровых сервисов, в том числе Smartseeds, в части их вклада в снижение операционных и транзакционных издержек, обоснованное автором в качестве одного из доказательств практической значимости исследования.

4. Следует пояснить, почему прогнозный экономический эффект реализации цифровой бизнес-экосистемы (табл. 20), а именно дополнительный товарный объем, раскрыт преимущественно на примере зернового подкомплекса.

5. Содержание исследования, раскрывающее уровневую структуру организации взаимодействий в агропродовольственной цепочке (стр.19-21), не нашло отражения в тексте автореферата. Между тем данная схема имеет значение для понимания авторской логики перехода от процессов создания потребительской ценности к распределённым бизнес-процессам, логистическому контуру и цифровой бизнес-экосистеме как среде межорганизационного взаимодействия участников АПК.

Сформулированные недостатки носят дискуссионный и рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки результатов исследований, его научной и практической значимости.

Заключение

Диссертация Дегенгардта Александра Александровича на тему «Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации» является завершённым научно-квалификационным исследованием, в котором решена актуальная научная задача, имеющая значение для развития теории и практики экономики агропромышленного комплекса.

Полученные автором результаты обладают научной новизной, отличаются достаточной степенью обоснованности и достоверности, имеют теоретическую и практическую значимость. Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, логически вытекают из содержания исследования и могут быть использованы при совершенствовании механизмов цифровой трансформации регионального агропромышленного комплекса.

Диссертация соответствует требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дегенгардт Александр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв на диссертацию обсужден и одобрен на заседании кафедры организации и экономики сельскохозяйственного производства 29 июня 2026 года, протокол № 12.

заведующий кафедрой организации и экономики сельскохозяйственного производства ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет», д-р экон. наук, доцент ВАК



Филимонова Н.Г.

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет»

Почтовый адрес: Россия, Красноярский край, 660049, г. Красноярск, пр. Мира, 90

E-mail: info@kgau.ru

Телефон: +7(391) 2273609

Официальный сайт: www.kgau.ru

29 июня 2026 г.



Знакомлен *Виз* - Дегенгардт А.А.