

В объединенный диссертационный совет 99.0.147.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агrobiотехнологий Российской академии наук, ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу
Дегенгардта Александра Александровича на тему:

«Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования.

Цифровая трансформация агропромышленного комплекса сегодня все в большей степени определяется не разработкой новых информационных технологий, а возможностью их совместного использования в рамках единой системы управления. Несмотря на значительное количество отраслевых цифровых сервисов и государственных информационных систем, взаимодействие между участниками аграрного производства во многих случаях остается фрагментарным, что ограничивает потенциал цифровизации и снижает эффективность принимаемых управленческих решений.

В этих условиях особую значимость приобретают исследования, направленные на поиск организационных решений, обеспечивающих интеграцию информационных потоков, координацию деятельности участников агропромышленного комплекса и повышение эффективности их взаимодействия. Диссертационная работа А.А. Дегенгардта посвящена решению именно этой научной проблемы.

Следует отметить, что автор рассматривает цифровую трансформацию не как процесс внедрения отдельных информационных технологий, а как изменение принципов организации взаимодействия субъектов регионального агропромышленного комплекса. Такой подход представляется актуальным, соответствует современным тенденциям развития цифровой экономики и позволяет по-новому взглянуть на вопросы совершенствования системы управления в аграрной сфере.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечиваются использованием современной теоретико-методологической базы исследования, комплексным применением общенаучных и специальных методов исследования, корректным использованием экспертных процедур и методов многокритериального анализа, а также репрезентативностью исходной статистической информации и эмпирических данных. Достоверность полученных результатов подтверждается логикой построения исследования, корректностью выполненных аналитических расчетов, практической апробацией разработанных положений и их внедрением.

Теоретическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики, цифровой экономики, управления, логистики, экосистемного подхода и цифровой трансформации агропромышленного комплекса. Информационной базой исследования послужили официальные материалы Федеральной службы государственной статистики по Омской области, нормативные правовые акты, материалы научных публикаций, результаты проведенного экспертного обследования, а также аналитические расчеты, выполненные автором.

О достоверности результатов исследования свидетельствуют их апробация на международных научно-практических конференциях, публикация основных результатов в рецензируемых научных изданиях, а также практическое внедрение разработанных положений в деятельность образовательных организаций, исполнительных органов власти Омской области, органов местного самоуправления и организаций агропромышленного комплекса.

Научная новизна исследования и полученных результатов.

К наиболее существенным научным результатам, определяющим научную новизну диссертационного исследования, относятся следующие положения.

1. Уточнено и теоретически обосновано понятие «цифровая бизнес-экосистема АПК» как динамичная, открытая и высокосвязанная среда межорганизационного взаимодействия участников цепочки создания стоимости на базе цифровых платформ. Научная ценность данного результата заключается в уточнении теоретических представлений о цифровой бизнес-экосистеме агропромышленного комплекса и её субъектах, что способствует дальнейшему развитию исследований в данной области.

2. Разработан каскадно-итерационный алгоритм методологической реализации выбора и внедрения моделей цифровой бизнес-экосистемы АПК. Алгоритм отличается сквозной этапностью (от сбора данных и стратегического анализа среды SWOT/PESTLE до расчета интегрального

индекса цифровой зрелости) и базируется на оригинальной четырехгрупповой системе критериев (экономических, организационно-функциональных, экологических и социальных), что позволяет научно обосновать выбор оптимальной модели цифровизации с учетом отраслевой специфики регионального агропромышленного комплекса. Предлагаемый инструментарий расширяет существующие методические подходы к обоснованию направлений цифровизации за счет комплексного учета экономических, организационно-функциональных, социальных и экологических критериев, что повышает качество принимаемых управленческих решений.

3. Предложены типовые модели цифровой бизнес-экосистемы АПК, отражающие различные варианты организации цифрового взаимодействия участников в зависимости от условий функционирования регионального АПК. Практическая ценность данного результата состоит в возможности дифференцированного выбора модели цифрового развития с учетом уровня готовности участников, особенностей территории и приоритетов развития агропромышленного комплекса.

4. Разработана стратегия цифровой трансформации регионального агропромышленного комплекса, основанная на поэтапном переходе к интегрированной модели цифрового взаимодействия. Практическая ценность результата состоит в возможности использования разработанной стратегии для поэтапного планирования цифровой трансформации регионального АПК с учетом прогнозируемых организационно-экономических результатов.

Оценка содержания диссертационной работы.

Диссертация А.А. Дегенгардта представляет собой завершенное научное исследование, посвященное решению актуальной научной задачи в области цифровой трансформации агропромышленного комплекса. Работа имеет логичную структуру, отличается последовательностью изложения материала и внутренней взаимосвязью всех разделов. Содержание диссертации соответствует поставленной цели, а полученные результаты последовательно раскрываются в рамках трех глав исследования.

В первой главе «Теоретико-методологические основы формирования цифровых бизнес-экосистем агропромышленного комплекса» исследована эволюция научных подходов к управлению бизнес-процессами и формированию цифровых бизнес-экосистем (с. 15-21). Существенное внимание уделено развитию понятийного аппарата исследования. Уточнено понятие «цифровая бизнес-экосистема АПК» (с. 35); предложено разграничение понятий «региональная бизнес-экосистема» и «бизнес-экосистема регионального АПК», а также разработана классификация субъектов цифровой бизнес-экосистемы (далее – ЦБЭ) (с. 65-69), которая формирует методическую основу для

дальнейшего исследования и проектирования моделей цифрового взаимодействия.

Во второй главе «Организационно-экономические механизмы развития распределенных бизнес-процессов регионального АПК» проведен комплексный анализ состояния агропромышленного комплекса региона, в результате которого выявлены специализация региона на производстве зерновых культур, высокий экспортный потенциал и развития инфраструктура хранения, а также ограничения, связанные с территориальной неоднородностью развития области, недостаточной глубиной переработки сельскохозяйственного сырья и инфраструктурными диспропорциями (с. 101). SWOT- и PESTLE-анализ позволил уточнить влияние внутренних и внешних факторов на формирование цифровой бизнес-экосистемы, включая кадровый дефицит, технологические ограничения, фрагментарность нормативно-цифрового регулирования и недостаточную интеграцию участников агропродовольственного рынка (стр. 102-111). Разработан каскадно-итерационный алгоритм выбора и внедрения модели ЦБЭ (с. 114, рис. 28); сформирована система критериев оценки цифровой зрелости, включающая экономические, организационно-функциональные, экологические и социальные критерии (с. 120-124); на основе экспертной оценки рассчитан интегральный индекс цифровой зрелости бизнес-экосистемы АПК Омской области, составившим 2,514 балла, что соответствует среднему уровню и отражает начальный этап системной цифровой трансформации региона (с. 125-137); обоснована необходимость перехода от типовых моделей к адаптированной интегральной модели ЦБЭ вследствие слабой связанности участников, фрагментарности цифровых контуров и отсутствия единого интеграционного механизма (с. 137-140).

В третьей главе «Стратегические направления развития цифровых бизнес-экосистем регионального АПК» разработаны типовые модели ЦБЭ агропромышленного комплекса, включающие логистическую модель «Агрологистика 2.0» (с. 143, рис. 30), торгово-кооперационную модель «Инфраструктурный агромаркетплейс» (с. 155, рис. 31) и модель сквозной прослеживаемости «Сетевая платформа на основе блокчейн и IoT» (с. 167, рис. 32), для которых выполнено сопоставление разработанных моделей по ключевым архитектурным и функциональным параметрам, определены преимущества и ограничения, а также сформирована классификация уровней цифровой зрелости участников бизнес-экосистемы (с. 172-176). Разработана интегральная модель цифровой бизнес-экосистемы «Агрологистика 4.0», объединяющая элементы логистической, торгово-кооперационной и блокчейн-IoT моделей в единую модульную архитектуру (с. 176-182). Разработана и апробирована авторская методика комплексной экспертной оценки применимости интегральной модели цифровой бизнес-экосистемы, позволившая установить низкий уровень

готовности регионального АПК к её непосредственному внедрению и обосновать необходимость поэтапного перехода к целевой архитектуре ЦБЭ (с. 182-187). Выполнено сценарное прогнозирование экономических результатов цифровой трансформации до 2036 г., в рамках которого обоснованы инерционный, реалистичный и ускоренный сценарий развития; установлено, что реалистичный сценарий обеспечивает снижение избыточных затрат на 1,41 млрд руб. к 2036 г.; накопленный эффект 10,44 млрд руб. за 2025-2036 гг. (с. 196-204). Проведена диагностика функциональных разрывов между текущим состоянием региональной бизнес-экосистемы и целевой моделью ЦБЭ, определены приоритетные направления развития цифровой архитектуры, сквозной цифровизации, интеграции, вовлечённости участников и управляемости экосистемы (с. 206-216). Разработана дорожная карта поэтапного перехода к интегральной модели ЦБЭ на 2025-2036 гг. (с. 217-227).

Основные положения диссертации нашли отражение в автореферате и опубликованных научных работах автора. Автореферат в достаточной степени отражает содержание исследования, его научную новизну, теоретическую и практическую значимость.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

Теоретическая значимость диссертационного исследования определяется развитием научных представлений о формировании цифровых бизнес-экосистем в агропромышленном комплексе. Предложенные автором концептуальные и методические положения расширяют существующие подходы к исследованию цифровой трансформации регионального АПК, формируют методическую основу для оценки цифровой зрелости, выбора архитектурных моделей цифрового взаимодействия и разработки стратегий цифрового развития агропродовольственных систем.

Практическая значимость работы обусловлена доведением результатов исследования до уровня конкретных организационно-экономических решений, ориентированных на применение в региональном управлении и деятельности субъектов агробизнеса. Разработанные модели цифровой бизнес-экосистемы, методика оценки цифровой зрелости, механизмы выбора архитектурных решений и стратегия цифровой трансформации могут использоваться при разработке региональных программ развития АПК, реализации проектов цифровизации и совершенствовании взаимодействия участников агропродовольственных цепочек.

Практическая значимость полученных результатов подтверждается их внедрением в деятельность Министерства сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Омской области, Министерства цифрового развития и связи Омской области, Агентства развития и

инвестиций Омской области, органов местного самоуправления Омской области, а также субъектов агробизнеса. Результаты исследования используются в образовательном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», что подтверждается соответствующими актами внедрения.

Замечания.

Оценивая положительно выполненное исследование, хотелось бы отметить некоторые замечания по диссертационной работе:

1. Автором показано, что цифровая бизнес-экосистема предполагает непрерывный обмен данными и интеграцию цифровых сервисов между участниками агропродовольственной цепочки (с. 35). При этом в теоретической части исследования недостаточно подробно раскрыты организационные предпосылки доверия участников к такому обмену данными, включая вопросы доступа к информации, её защиты и распределения ответственности между субъектами экосистемы.

2. Автором глубоко проработаны цифровые платформы и экосистемные решения в п. 1.2 диссертационного исследования. Вместе с тем для большей ясности изложения следовало бы последовательнее разграничить понятия «платформа» и «экосистема». В отдельных фрагментах они воспринимаются как пересекающиеся категории, хотя отражают разные уровни организации цифрового взаимодействия участников АПК.

3. В диссертационном исследовании представлены два сценария динамики экономического эффекта внедрения цифровой бизнес-экосистемы - S1 (реалистичный) и S2 (ускоренный). Автор говорит, что в рамках ускоренного сценария необходимы «более высокие темпы организационно-технологических изменений». Следовало бы более подробно описать эти изменения, так как именно ускоренный сценарий - наиболее оптимальный для повышения эффективности бизнес-процессов.

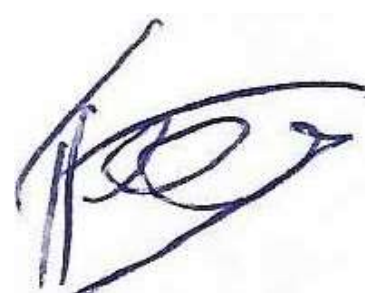
Необходимо подчеркнуть, что отмеченные недостатки не снижают ценности работы, научной и практической значимости исследования.

Заключение.

Представленная диссертационная работа производит положительное впечатление как целостное исследование, в котором последовательно решены поставленные научные задачи. Автору удалось объединить теоретические положения экосистемного подхода с разработкой методических и практических решений, ориентированных на цифровую трансформацию регионального агропромышленного комплекса. Полученные результаты обладают научной новизной, имеют теоретическую и практическую значимость, а сформулированные выводы и рекомендации являются обоснованными.

Диссертация А.А. Дегенгардта соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:
доктор экономических наук,
Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Сибирский государственный
университет инженерии и
биотехнологий»,
проректор по развитию,
профессор кафедры информационных
технологий и моделирования



Петухова
Марина Сергеевна

«05» августа 2026 г.



Контактная информация:
ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Адрес: 630039, Россия, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160
телефон: +7 (383) 267-38-11
E-mail: petuhova_ms@edu.biotech.ru

Ознакомлен Ваш - Дегенгардт А.А.