

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ноздрин Александр Васильевича на тему:

«Совершенствование организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности (на материалах Алтайского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Представленная работа посвящена одной из ключевых проблем современной аграрной экономики – поиску эффективных организационно-экономических механизмов, способных обеспечить устойчивое развитие перерабатывающих отраслей АПК в условиях внешних и внутренних вызовов. Особую значимость данное исследование приобретает в контексте развития сельских территорий, поскольку плодоовощная консервная промышленность является не только звеном продовольственной цепочки, но и важнейшим фактором сохранения занятости, формирования доходов сельского населения и предотвращения деградации сельского уклада. Автор обоснованно акцентирует внимание на системном кризисе сырьевого обеспечения в Алтайском крае, связанном с сокращением посевных площадей и деградацией личных подсобных хозяйств, что делает предложенные им решения своевременными и востребованными.

Наиболее значимым для теории и практики сельского развития является предложенный автором организационно-экономический механизм вовлечения малых форм хозяйствования (ЛПХ и КФХ) в фрактальную модель кластера. В отличие от традиционных кластерных подходов, ориентированных преимущественно на крупных производителей, автор предлагает конкретные институциональные инструменты интеграции сельских домохозяйств в производственную цепочку: мобильные заготовительные пункты на базе сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПоК), агрошеринговые центры для предоставления малой техники, а также механизм авансирования заготовителями до 40% стоимости будущего урожая. Эти решения создают реальные предпосылки для преодоления разрыва между сырьевыми зонами и перерабатывающими предприятиями, что напрямую коррелирует с задачами государственной политики устойчивого развития сельских территорий.

Заслуживает внимания и предложенная автором система ключевых показателей эффективности (KPI) для кластера, которая включает, помимо производственных и экономических, социальные индикаторы: число созданных рабочих мест, уровень доходов населения, доступность образовательных про-

грамм для сельских жителей. Прогнозируемый рост доходов фермерских и личных подсобных хозяйств на 30% за счет снижения потерь сырья (с 15% до 7%) и премиального ценообразования для продукции с сертификатом «Алтайская ягода» представляет собой измеримый вклад в методику оценки социально-экономической эффективности кластерных проектов для сельских сообществ.

Результаты исследования могут быть непосредственно использованы региональными органами власти при корректировке программ развития АПК и кластерной политики, а также предприятиями и фермерскими хозяйствами при формировании стратегий участия в кооперационных проектах. Предложенный подход обладает потенциалом тиражирования в других регионах со сходной аграрной специализацией.

В качестве замечаний следует отметить:

1. В автореферате недостаточно полно раскрыт механизм преодоления институционального разрыва между личными подсобными хозяйствами, которые, находясь в состоянии деградации, и промышленным перерабатывающим сектором. Декларируется создание мобильных заготовительных пунктов и агрошеринговых центров, однако не прописаны организационно-правовые формы их функционирования, источники финансирования на начальном этапе и механизмы мотивации сельских жителей к участию в данной системе. Без этих уточнений предложение о вовлечении ЛПХ в фрактальную сеть остается скорее целевым ориентиром, нежели готовым управленческим решением.

2. В разработанной автором системе KPI, характеризующей социальные аспекты деятельности кластера (стр. 18 автореферата), отсутствует такой показатель, как динамика миграционного оттока населения из муниципальных образований, входящих в сырьевые зоны кластера. Учитывая, что одной из целей государственной аграрной политики является закрепление населения на селе, целесообразно дополнить систему индикаторов показателями сокращения оттока населения в пилотных районах или роста числа зарегистрированных сельских домохозяйств, участвующих в товарном производстве.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки выполненного исследования. Диссертационная работа А.В. Ноздрина представляет собой завершенное, логически выстроенное исследование, вносящее весомый вклад в теорию и практику организационно-экономического регулирования перерабатывающих отраслей АПК и развития сельских территорий. Автореферат полностью отражает содержание работы, основные положения опубликованы в рецензируемых научных

изданиях. Считаю, что диссертация соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Академик РАН, профессор, доктор экономических наук, заведующий кафедрой стратегического и производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет»

Александр  
Николаевич  
Сёмин

30.07.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»

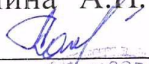
Почтовый адрес: 620075, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 30.

Тел.: +7 (343) 283-04-36.

E-mail: lwe.sm@m.ursmu.ru

Сёмин А.Н. согласен на обработку персональных данных.

Подпись академика РАН, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой стратегического и производственного менеджмента Семина А.И. заверяю. Начальник отдела кадров ФГБОУ ВО «УГГУ»

 Т.Б. Сабанова

